



Завод за васпитање деце и омладине - Београд

Ул. Булевар ослобођења бр. 219, Београд ■ тел/факс +38111/2492-301; 2471/622 ■ E-mail zavod.beograd@zvdob.rs
МВ: 06726267 РИБ: 100433111

РЕПУБЛИКА СРБИЈА

Завод за васпитање деце и омладине Београд

ЗАВОД ЗА ВАСПИТАЊЕ ДЕЦЕ И ОМЛАДИНЕ
БЕОГРАД

ПРИМЉЕНО: 13.01.2025			
Орг. јед.	Број	П. нлог	Број/Лист
	45/3		

ПЛАН И ПРОГРАМ РАДА

ЗАВОДА ЗА ВАСПИТАЊЕ ДЕЦЕ И ОМЛАДИНЕ БЕОГРАД

ЗА 2025. ГОДИНУ

САДРЖАЈ

1. УВОД
2. ДЕЛАТНОСТ ЗАВОДА ЗА ВАСПИТАЊЕ ДЕЦЕ И ОМЛАДИНЕ БЕОГРАД
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА
 - 3.1. РЈ1 „ЦЕНТАР ЗА СМЕШТАЈ ДЕЦЕ И ОМЛАДИНЕ СА ИЗРЕЧЕНОМ ВАСПИТНОМ МЕРОМ УПУЋИВАЊА У ВАСПИТНУ УСТАНОВУ
 - 3.2. РЈ2 „ЦЕНТАР ЗА СМЕШТАЈ МАЛОЛЕТНИХ СТРАНАЦА БЕЗ ПРАТЊЕ РОДИТЕЉА ИЛИ СТАРАТЕЉА“
4. КАДРОВСКА СТРУКТУРА
5. ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА
6. ПЛАН СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ
7. ПЛАНИРАНЕ ПРОГРАМСКЕ И ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ
8. ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ
9. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
10. ПЛАН РАЗВОЈА НОВИХ УСЛУГА
11. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

1. УВОД

Установа за смештај: Завод за васпитање деце и омладине Београд

Место (општина/град): Вождовац, Београд

Година оснивања: 1992. година

Директор: Татјана Миленковић Кајкут

Е-маил: zavod.beograd@zvdob.rs, zvdo@sbb.rs

Адреса и поштански број: Булевар ослобођења 219, 11010 Вождовац, Београд

Телефон/факс: 011/2492-301

Уредбом о мрежи установа социјалне заштите предвиђено је да Завод за васпитање деце и омладине Београд пружа услуге домског смештаја за децу и младе, као и услуге процене и планирања третмана током боравка у установи. Сходно томе, Завод за васпитање деце и омладине Београд има две одвојене радне јединице и то: РЈ1 – *Центар за смештај деце и омладине са изреченом васпитном мером упућивање у васпитну установу* и РЈ2 – *Центар за смештај малолетних странаца без пратње родитеља или старатеља.*

Овим Планом и програмом рада одређује се делатност, организациона структура, кадровска структура, организација рада, као и актуелне и планиране програмске, пројектне, финансијске и инвестиционе активности, односно начин пословања Завода за васпитање деце и омладине Београд. Планирне активности овим Планом рада су усмерене на побољшање квалитета пружања услуге смештаја деци и омладини са проблемима у понашању, младима са изреченом васпитном мером упућивања у васпитну установу и малолетним странцима без пратње родитеља или старатеља који се нађу на територији Републике Србије.

2. ДЕЛАТНОСТ ЗАВОДА ЗА ВАСПИТАЊЕ ДЕЦЕ И ОМЛАДИНЕ БЕОГРАД

План и програм рада Завода за васпитање деце и омладине Београд израђен је на основу појединачних планова рада за 2025. годину, односно на основу планова и програма рада обе радне јединице у саставу Завода.

План и програм рада РЈ1 „Центар за смештај деце и омладине са изреченом васпитном мером упућивање у васпитну установу“ и РЈ2 „Центар за смештај малолетних странаца без пратње родитеља или старатеља“ за 2025. годину, обухвата планиране активности усмерене на побољшање квалитета пружања услуге смештаја деци и младима са проблемима у понашању, младима са изреченом васпитном мером упућивање у васпитну установу и малолетним странцима без пратње родитеља или старатеља који се нађу на територији Републике Србије.

Основу за израду плана чини постојећа евиденција и документација установе, извештај о раду установе током претходне године, појединачни извештаји и планови запослених стручних и других радника, као и план надлежног министарства.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ЗАВОДА ЗА ВАСПИТАЊЕ ДЕЦЕ И ОМЛАДИНЕ БЕОГРАД

- ОРГАНИЗАЦИЈА И УСЛОВИ РАДА

Завод за васпитање деце и омладине у Београду састоји се из две радне јединице:

- РЈ1 – Центар за смештај деце и омладине са изреченом васпитном мером упућивање у васпитну установу, чији је смештајни капацитет 36 корисника (у оквиру које се реализује Програм општег третмана за девојчице и дечаке до 18 година, према упуту Центара за социјални рад са територије Републике Србије, који траје до 9 месеци, и Програм реализација васпитне мере упућивање у васпитну установу, за младе особе, оба пола, узраста од 14 до 21 године, који траје од 6 месеци до 2 године).

-РЈ1-Центар за смештај деце и омладине са изреченом васпитном мером упућивање у васпитну установу, налази се на адреси Булевар ослобођења бр. 219, Београд. Објекат није приступачан особама са инвалидитетом, с обзиром да се ради о старом објекту на коме су последње надоградње и адаптације вршене шездесетих и седамдесетих година.

Планом и програмом рада РЈ “Центар за смештај малолетних странаца без пратње родитеља или старатеља” за 2025. годину биће обухваћена страна малолетна лица узраста од 7 до 18 година, оба пола, која се нађу на територији Републике Србије без пратње родитеља, односно старатеља. Услуга смештаја се пружа у издвојеном објекту у улици Водоводска 172. Пријем корисника ће се, као и до сада, вршити током целе календарске године од 0-24, а у складу са Законом о социјалној заштити, Породичним законом, Законом о странцима као и националним прописима и стандардима о заштити људских права.

План и програм рада биће реализован кроз три фазе:

- Фаза пријема,
- Фаза непосредне заштите,
- Фаза отпуста.

У свим наведеним фазама водиће се рачуна приоритетно о заштити интереса корисника, забрани дискриминације, поштовању права на учешће (партиципацији) малолетног странца у пружању заштите, уважавању потреба и жеља, поштовању културног и етничког идентитета, право на превиоца и на поверљивост података.

-РЈ2 – Центар за смештај малолетних странаца без пратње родитеља или старатеља, Уредбом о мрежи установа социјалне заштите има предвиђен капацитет за 12 корисника али је према одлуци ресорног министра смештајни капацитет повећан на 15 корисника (10 за дечаке и 5 за девојчице). У центру се збрињавају привремено, до 6 месеци, малолетни странци узраста од 7 до 18 година, оба пола, који се нађу на територији наше земље, без пратње родитеља, односно старатеља, до проналажења сродника, упућивања у Центре за азил, проналажења трајнијег решења. Уредбом о мрежи установа социјалне заштите предвиђено је да РЈ2 пружа услугу домског смештаја. Услуга домског смештаја се пружа тек након доношења одлуке о пријему корисника, што није случај са малолетним странцима где је неопходан пријем по хитном поступку и то 24 часа дневно. Простор у објекту у Водоводској не испуњава у потпуности структуралне стандарде за пружање услуга социјалне заштите прописане Правилником о ближим условима и стандардима за пружање услуге социјалне заштите.

Основне активности у оквиру РЈ Центар за смештај страних малолетних лица без пратње родитеља или старатеља:

- Пријем нових корисника, пружања подршке у адаптацији, праћење корисника за време смештаја, припрема за отпуст или премештај,
- Вођење документације везано за корисника,
- Вођење електронске базе JISUSZ,
- Прикупљање података неопходних за израду почетне процене и плана услуга, као и израда истих, реализација и праћење,
- Планирање и извођење индивидуалног и групног рада са корисницима,
- Креирање и извођење едукативних и креативних радионица,

- Сарадња са васпитно образовним институцијама, прикупљање и евалуација података везано за васпитно образовни процес, пружање подршке корисницима при остваривању права на школовање,
- Сарадња са надлежним Центром за социјални рад,
- Сарадња са НВО организацијама и међународним организацијама,
- Планирање и реализовање активности ван Центра.

За све новопримљене кориснике, израђиваће се почетна процена потреба, снага, ризика, способности корисника и других лица значајних за корисника, а након тога сачињаваће се план услуга који ће се ревидирати у складу са Правилником о ближим условима и стандардима за пружање услуга социјалне заштите.

Поступаће се по прописаним процедурама у свим фазама стручних поступака, усклађене са стандардима услуге;

Стручни радници ће бити ангажовани у свим фазама заштите корисника и то: фаза пријема, фаза непосредне заштите и фаза отпуста и водиће прописану евиденцију и документацију;

Као и до сада радиће се и на побољшању квалитета задовољавања основних потреба корисника, а здравствена заштита одвијаће се уз коришћење редовних здравствених установа у заједници, до евентуалног успостављања посебног протокола о сарадњи, са појединим здравственим установама.

4. КАДРОВСКА СТРУКТУРА

- ***PJ1 Центар за смештај деце и омладине са изреченом васпитном мером упућивање у васпитну установу.***

И даље ће бити заступљен мултидисциплинаран приступ у раду уз пружање помоћи и едукација нових сарадника и волонтера.

- ***PJ2 Центар за смештај малолетних странаца без пратње родитеља или старатеља***

Постоји потреба за запошљавањем медицинског техничара због смештаја малолетника са проблемима у менталном здрављу.

У наредном периоду организоваће се континуирано стручно усавршавање свих запослених. Стручни радници Завода наставиће са активним учешћем у низу едукација без провере знања у оквиру рада Стручног савета Центра за заштиту одојчади, деце и омладине Београд, као и на бројним конференцијама, едукацијама, акредитованим програмима, организованим у оквиру социјалне заштите и здравства, као што су: Превенција синдрома сагоревања код професионалаца у социјалној заштити, Успешно управљање пројектима и људским ресурсима, Израда пројектних предлога у оквиру социјалне заштите, али и на усвајању нових техника и метода рада са децом и младима са проблемима у понашању.

Када је у питању кадровска политика Завода у 2024. години добијена је сагласност за запошљавање за 1 радно место висока стручна спрема. Поред тога, новим Правилником о организацији и систематизацији радних места Завода за васпитање деце и омладине Београд предвиђена су два нова радна места за раднике обезбеђења без оружја. У складу са тим, Министарству унутрашњих послова поднет је Захтев за добијање сагласности за самозаштину делатност Завода. Такође треба радити на мотивацији и задржавању техничког особља са нижим примањима, из разлога велике флукуација запослених на тим радним местима.

Надлежном министарству током 2024. године је прослеђен измењен Акт о организацији и систематизацији послова за који је добијена сагласност.

5. ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА ЗАВОДА ЗА ВАСПИТАЊЕ ДЕЦЕ И ОМЛАДИНЕ БЕОГРАД

Током 2025. године се наставља са започетим активностима из претходне године уз укључивање нових садржаја у циљу успешности реализације третмана, као и подизање животног стандарда корисника и квалитета живота у установи.

-План рада директора и руководиоца подразумева активно ангажовање у оквиру стручног тела Завода, стручног Већа, које се редовно одржава на месечном нивоу, на којем се доносе одлуке о пријему и отпусту корисника, као и учествовање у заједничким одлукама које се доносе везане за кориснике;

-Активно учествовање у раду Колегијума, доношење заједничких одлука на нивоу Завода у циљу унапређења пружања услуга;

-Активно учешће у раду Стручног тима, доношење прелиминарних одлука, разматрање захтева за пријем и отпуст, доношење прелиминарних одлука;

-Организовање заједничких састанака са стручним тимом и васпитачима сваког понедељка, а по потреби и чешће;

- Разматрање и анализирање нових захтева за пријем корисника;
- Ангажовање у изради извештаја, дописа и ванредних извештаја корисника;
- Израда Распореда рада стручних радника на месечном нивоу, организовање замене и кориговање смена у складу са насталим променама;
- Месечне ревизије стања и функционисања корисника претходног месеца, прављење плана за наредни месец, за сваког корисника појединачно.
- Учествовање у заједничким састанцима са Центрима за социјални рад ради организовања индивидуалних планова корисника;
- Индивидуални разговори са корисницима свакодневно, као и у складу са тренутном ситуацијом, помоћ у превазилажењу отпора и конфликта;
- Разговор са стручним радницима Центра, усменим и телефонским путем, обављање разговора са родитељима или старатељима приликом посете корисника у установи;

Као и претходних година планира се укључивање корисника у образовни систем, укључивање у садржаје културно-уметничке природе (посете позоришту, биоскопима, музејима и сличним садржајима) као и организовање излета у Београду и ван града са циљем усвајања нових знања, упознавања са различитим културама, прихватање разлика и развијање свести о толеранцији и забрани дискриминације, интеграцији...

Обележаваће се верски празници корисника (Божић, Васкрс, Бајрам...),

Наставиће се сарадња са упутним органом старатељства, другим институцијама и организацијама релевантним за пружање услуге, а у најбољем интересу корисника;

5.1. САРАДЊА СА ДРУГИМ АКТЕРИМА

У току 2025. године, наставиће се сарадња са здравственим, образовним, правосудним, установама социјалне заштите, бројним владиним и невладиним организацијама:

- Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања
- Републички Завод за социјалну заштиту
- надлежни центри за социјални рад
- МУП Србије (ПУ Београд – Одељење за малолетнике, Одељење за потраге, Погранична полиција, Управа за странце)
- Дом здравља Вождовац и школски диспансер Бањица, Градски завод за јавно здравље, психијатријске службе диспанзера за ментално здравље специјализованих медицинских установа (Институт за ментално здравље, дечије и одељење за адолесценте, Клиника за

неурологију и психијатрију деце и омладине Београд, Клиника за психијатријске болести „Др Лаза Лазаревић“ у Београду, АД одељење), постојеће клинике у Београду према потреби (Специјална болница за болести зависности, Институт за мајку и дете...), Хитна помоћ

-Основна и средња школа „Вожд“, Школска управа, СОШО Ђуро Салај, Библиотека града Београда, Филозофски факултет Универзитета у Београду, ФАСПЕР,

-Центар за заштиту жртава трговине људима, Комесаријат за избеглице, Центри за азил

-Црвени крст Палилула, Црвени крст Београд, Фондација СОС Дечија села, УНИЦЕФ, УНХЦР, ИОМ (Међународна организација за миграције), Дански савет за избеглице, НВО Центар за помоћ тражиоцима азила „АПЦ-ЦЗА“, НВО РАС, Центар за кризну политику и реаговање – ЦРПЦ, Спортско друштво „Раднички“, Спортско друштво „Црвена звезда“

Наставиће се сарадња са међународним организацијама, организацијама цивилног друштва и удружењима, за реализацију активности за које не постоје сопствени ресурси или ради допуне постојећих активности и подстицања шире друштвене интеграције а у складу са идентификованим потребама корисника (психосоцијална подршка, едукативни и креативни програми, правна подршка, услуге превођења и културне медијације).

5.2. КОНТАКТИ И САРАДЊА СА УСТАНОВАМА

- Одржавање редовних контаката са Шестим Одељењем за малолетнике, при Министарству унутрашњих послова, редовни контакти са судијама и законским заступницима корисника;
- Сарадња са невладиним организацијама и организовање посета у установи као и реализација слободних активности у установи;
- Активна сарадња са организацијом Пријатељи деце Србије ради организовања различитих психосоцијалних радионица са корисницима Завода;
- Сарадња са Фондацијом СОС Дечије Село „ Јаки и млади“ ради укључивања корисника у професионално оспособљавање;
- Сарадња са НВО Borderfree Србија ради организовања заједничких активности за децу, радионица за психолошку подршку, излета и заједничких активности;
- Ангажованост у оквиру Програма интензивног третмана, уколико се добију средства и створе услови и ресурси за реализацију планираних програма;
- Сарадња са Факултетом за специјалну едукацију и рехабилитацију, Факултетом политичких наука, Високом школом социјалног рада у складу са потписаним протоколима о сарадњи;
- Организовање стручне праксе и посете установи од стране студената;
- Планира се почетак сарадње са организацијом „ Пријатељи деце Србије, ради успостављања новог пројекта и потписивање протокола о сарадњи у наредној години;

5.3. ОСТАЛЕ АКТИВНОСТИ

- Учешће у организацији забавних активности у Заводу поводом новогодишњих и божићних празника, Славе Завода и остало;
- Учешће у организацији зимовања и летовања, излета и одлазака на рекреативне активности у Чортановце;
- организовање забавних и осталих активности како у Заводу тако и ван Завода;
- организовање спортских и рекреативних активности у сарадњи са спорским клубовима;
 - организовање спортских активности у оквиру „Звездиних игара“ и у наредној години.
- Учествовање у организацији свих осталих активности које имају за циљ најбољи интерес корисника.

6. ПЛАН СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ

Планом за 2025. годину предвиђено је и:

- Учешће на трибинама и округлим столовима, састанцима и конференцијама са актуелним темама заштите деце из мигрантске и избегличке популације и унапређење система подршке малолетницима без пратње.
- Похађање акредитованих програма у циљу унапређења професионалних компетенција стручних радника.
- Размена искустава са установама социјалне заштите, другим пружаоцима услуга социјалне заштите и организацијама цивилног друштва у циљу унапређења квалитета рада.
- Праћење и развијање сарадње са универзитетима из области социјалног рада, филолошких, дефектолошких наука и педагогије.
- Континуирано извештавање директорке Завода, ресорног министарства и осталих актера укључених у процес заштите корисника о капацитетима установе, идентификованим потребама корисника као и о квалитету пружених услуга.

7. ПЛАНИРАНЕ ПРОГРАМСКЕ И ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ

- Од 01.10.2023. године је започео нови пројекат ИПА 3 и предвиђено је да траје до августа 2025. године. С обзиром да су васпитачи и помоћно особље ове РЈ ангажовани преко Пројекта спроводиће се континуирано праћење консултантских уговора ангажованих радника.

Планирано је кроз наставак сарадње са факултетима Београдског универзитета даље развијање приправничке и волонтерске мреже стручних радника.

Завод за васпитање деце и омладине Београд је, у сарадњи са невладином организацијом „Пријатељи деце“ покренуо пројекат истог назива, везано за спровођење едукативних радионица које се реализују у просторијама Завода у којима активно учествују корисници Завода. Пројекат је осмишљен у циљу развоја позитивних социјалних манира и вештина корисника како би се боље и лакше интегрисали у заједницу након реализације третмана.

У складу са прописаним капацитетом предвиђено је да током 2025. године функционишу 3 васпитне групе, две мушке васпитне групе општег третмана, једна женска васпитна група.

Осим увођења нових програма (ПИТ и ПДБ) Завод ће и у наредном периоду наставити да развија и унапређује постојеће програме рада Општег третмана, кроз сарадњу са осталим Заводима за васпитање деце и омладине и сарадњу са Републичким заводом за социјалну заштиту, али и интензивирањем сарадње са здравственим установама са територије града Београда, и осталим установама владиног и невладиног сектора, уз подстицање активније интеграције корисника у ширу социјану заједницу.

За успостављање овог пројекта потребни су кадровски капацитети.

И у 2025. години се планира унапређење сарадње са представницима владиних, невладиних и међународних организација, а у циљу пружања што квалитетније услуге и заштите корисника. Остали видови сарадње и активности поједнако као и у другој Радној јединици.

8. ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ

Планом програма рада Завода за васпитање деце и омладине Београд предвиђене су одређене инвестиционе активности којима се планира спровођење реновирања и радова на адаптацији објекта, односно просторија Завода, попут кречења, замене столарије, опремања соба корисника, заједничких просторија за боравак, како корисника, тако и запослених у Заводу.

План програма рада Завода за васпитање деце и омладине Београд подразумева и конкурисање за добијање средстава неопходних за реализацију нових пројеката и програма.

Планом Канцеларије за управљање јавним улагањима из 2019. године, планирана је комплетна реконструкција, санација и адаптација зграде Завода, док је у сарадњи са Агенцијом „Bureau Cube,, у току израда пројектне документације, чији се почетак радова очекује након добијања Решења о издавању грађевинске дозволе, коју очекујемо у наредном периоду.

9. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

Завод за васпитање деце и омладине Београд доноси Финансијски план којим се дефинишу намене и извори средстава за обављање делатности установе за буџетску годину за коју се израђује програм рада, у складу са Законом.

Финансијски план установе се припрема у складу са Законом којим се уређује буџетски систем и одобреним апропријацијама.

Како би унапредили живот корисника у Заводу за 2025. годину, планирана је реконструкција и адаптација спаваоница и заједничких просторија кроз захтев за додатна средства, а по Записнику инспекције социјалне заштите.

10. ПЛАН РАЗВОЈА НОВИХ УСЛУГА

У наредном периоду планирано је да се у Заводу за васпитање деце и омладине Београд, у радној јединици Центар за смештај деце и омладине са изреченом васпитном мером, поред програма Општег третмана корисника са изреченим васпитним мерама упућивање у васпитну установу, и Појачано контролисаног третмана кривично неодговорних корисника, реализује и Програм интензивног третмана (за дечаке од 7 до 14 година) који се спроводио у Заводу током више од десет година, и у прошлости давао добре резултате на плану успешне ресоцијализације деце кроз временски ограничен али интензиван третман и активну сарадњу са надлежним упутним органима у планирању збрињавања корисника по завршетку третмана.

Осим поновног увођења ПИТ програма планирано је и отварање Дневног боравка за децу и младе са проблемима у понашању односно елементима асоцијалног и антисоцијалног понашања. Дневни боравак за децу и младе са проблемима у понашању је услуга која недостаје у систему социјалне заштите а која је предвиђена и Законом о социјалној заштити (члан 40, став 2) као једна од дневних услуга у заједници, и Законом о малолетним починиоцима кривичних дела и кривично правној заштити малолетних лица (члан 11, став 2) као „појачан надзор уз дневни боравак у одговарајућој установи за васпитавање и образовање малолетника“. Дневни боравак олакшава доступност услуга корисницима, омогућава потпуну индивидуализацију приступа и остајање корисника у матичној средини током третмана олакшавајући тиме и саму

промену у средини, која повратно помаже ресоцијализацији корисника, због чега сматрамо да је неопходно што пре остварити услове за реализацију Дневних боравака. Завод за васпитање деце и омладине већ поседује стручне капацитете (и дугогодишње искуство у раду са децом са проблемима у понашању и младима у сукобу са законом и/или ризику од улажења у сукоб са законом) и просторне капацитете (у виду одвојене зграде у дворишту установе) за реализацију програма Дневног боравка, као и већ постојећу блиску сарадњу са надлежним Центрима за социјални рад и Вишим судовима, што представља добру основу и предуслов за успешну реализацију програма Дневног боравка.

11. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Постојеће радне јединице, РЈ „Центар за смештај деце и омладине са изреченом васпитном мером упућивања у васпитну установу“ и РЈ „Центар за смештај страних малолетних лица без пратње родитеља или старатеља“ функционисале су у тешким финансијским условима ранијих година, али су у протеклом периоду учињени значајни помаци у враћању финансијског дуга уз помоћ ресорног министарства, што је довело до стабилизације пословања Завода у последње 3 године.

Током 2025. године, ради интензивног одржавања стабилног пословања Завода планиран је континуиран рад на развоју нових услуга и обогаћивању постојећих кроз сарадњу са бројним државним институцијама и удружењима грађана, посебно кроз сарадњу са Министарством за рад, запошљавање, борачка и социјална питања и Републичким заводом за социјалну заштиту.

Посебна пажња ће бити усмерена на информисање локалне заједнице и интеграцију малолетника, као и информисање Ресорног Министарства о идентификованим потребама корисника, праћење пружених услуга, као и капацитетима установе да одговори на потребе корисника.

Током 2025. године Завод ће, осим рада на побољшању услова и квалитета пружених услуга, као и развоју нових, интензивирати рад на промоцији установе и оснаживању постојећег кадра у својим радним задацима, као и континуирана подршка у разним специфичним ситуацијама које доноси рад са децом. У наредном периоду ће се наставити са пружањем подршке, као и претходне 2024. године, у свим видовима функционисања и омогућавање стручног и личног усавршавања свих запослених, уз истовремени планирани развој нових програма и услуга.


председник УО
Срђан Стаменковић